

*Беров А.А.,  
аспирант 3 года обучения,  
направление «Региональная и отраслевая экономика»,  
Кабардино-Балкарский государственный университет  
им. Х.М. Бербекова,*

*г. Нальчик*

*Мустафаева З.А.,  
д.э.н., профессор института менеджмента,  
туризма и индустрии гостеприимства,  
Кабардино-Балкарский государственный университет*

*им. Х.М. Бербекова,*

*г. Нальчик*

*Тхагазитов А.М.,  
старший преподаватель института менеджмента,  
туризма и индустрии гостеприимства,  
Кабардино-Балкарский государственный университет*

*им. Х.М. Бербекова,*

*г. Нальчик*

## **АНАЛИЗ ФАКТОРОВ УСТОЙЧИВОСТИ РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

*Аннотация. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты устойчивого развития региона на примере Кабардино-Балкарской Республики. Уточнено понятие устойчивости региона как способности территории сохранять стабильное развитие и реагировать на внутренние и внешние вызовы, объединяя экономические, социальные, экологические и институциональные компоненты. На основе сравнительного, системного и статистического методов проведён анализ ключевых факторов*

*устойчивости Кабардино-Балкарской Республики. Для анализа факторов устойчивого развития региона использовался метод системного подхода для рассмотрения региона как комплексной социально-экономической системы, включающей взаимодействие различных подсистем, а также методы статистического анализа при обработке данных официальной статистики.*

*По результатам исследования, сделан вывод о частичном и неустойчивом характере текущей устойчивости КБР и необходимости комплексных структурных изменений.*

**Ключевые слова:** *устойчивость региона, устойчивое развитие, Кабардино-Балкарская Республика, региональная экономика, факторы устойчивости, диверсификация экономики, структурные диспропорции, социально-экономическое развитие, экологическая политика, миграционный отток, государственный долг, потребительский тип развития.*

***Berov A.A.,***

***postgraduate student of 3 years of study,  
direction "Regional and sectoral economics",***

***Kabardino-Balkarian State University***

***named after H.M. Berbekov,***

***Nalchik***

***Mustafayeva Z.A.,***

***Doctor of Economics, Professor at the Institute of Management,***

***Tourism and the Hospitality Industry,***

***Kabardino-Balkarian State University named after H.M. Berbekov,***

***Nalchik***

***Tkhagazitov A.M.,***

***Senior Lecturer at the Institute of Management,***

***Tourism and the Hospitality Industry***

***Kabardino-Balkarian State University named after H.M. Berbekov,***

***Nalchik***

## ANALYSIS OF THE SUSTAINABILITY FACTORS OF THE REGION ON THE EXAMPLE OF THE KABARDINO-BALKARIAN REPUBLIC

***Abstract.** The article examines the theoretical and practical aspects of the sustainable development of the region using the example of the Kabardino-Balkarian Republic. The concept of regional sustainability is clarified as the ability of a territory to maintain stable development and respond to internal and external challenges by combining economic, social, environmental and institutional components. The key factors of Kabardino-Balkarian Republic resistance have been analyzed based on comparative, systematic, and statistical methods. To analyze the factors of sustainable development of the region, the method of a systematic approach was used to consider the region as a complex socio-economic system, including the interaction of various subsystems, as well as methods of statistical analysis in the processing of official statistics. According to the results of the study, it is concluded that the current Kabardino-Balkarian Republic resistance is partial and unstable and that complex structural changes are necessary.*

***Keywords:** sustainability of the region, sustainable development, Kabardino-Balkarian Republic, regional economy, sustainability factors, economic diversification, structural imbalances, socio-economic development, environmental policy, migration outflow, public debt, consumer type of development.*

Устойчивость выступает как неотъемлемая характеристика функционирования социально-экономических систем разного уровня, главной особенностью которых является осуществление хозяйственной деятельности в перманентно меняющейся внешней среде под воздействием большого количества факторов.

Устойчивость региона представляет собой сложное, многогранное понятие, отражающее способность территории сохранять стабильное развитие и эффективно реагировать на внутренние и внешние вызовы. Это не просто экономическая или социальная характеристика, а показатель, объединяющий

экономические, социальные, экологические и институциональные аспекты жизни общества[4;123]. Устойчивый регион способен не только противостоять кризисам и шокам, но и использовать возникающие возможности для дальнейшего роста, обеспечивая при этом высокое качество жизни населения и сохранение окружающей среды.

Изучение устойчивости регионов продолжает быть актуальным и необходимым для определения адекватности стратегических приоритетов развития. Результаты анализа региональной устойчивости не только создают информационные базы для принятия стратегических решений и определяют экономические статусы регионов и их положения по отношению друг к другу, но и помогают выявлять диспропорции в развитии региональных территорий[2;25].

Целью исследования является комплексный анализ и систематизация ключевых экономических, социальных и экологических факторов, определяющих устойчивость развития Кабардино-Балкарской Республики (далее - КБР), для разработки практических рекомендаций по повышению сбалансированности региональной системы.

При анализе устойчивости КБР необходимо учитывать не только количественные экономические показатели, но и сложные социокультурные процессы, а также уникальные природно-климатические риски.

К наиболее важным факторам устойчивости КБР можно отнести экономическую стабильность и снижение госдолга, социальную сферу и качество жизни населения, экологическую политику и природоохранную деятельность.

Ключевым и наиболее очевидным фактором устойчивости выступает достигнутая макроэкономическая стабилизация, опирающаяся на динамичный рост ключевых отраслей. Согласно официальным данным, объем валового регионального продукта республики демонстрирует уверенную положительную динамику, достигнув в 2024 году 325,5 млрд рублей, что на 11,7% превышает уровень предыдущего года. Данные свидетельствуют, что

динамика валового регионального продукта в республике в большей степени сформирована ростом сельского хозяйства, которое не только формирует порядка 20% ВРП, но и выводит КБР в лидеры по производству сельхозпродукции на душу населения в Северо-Кавказском федеральном округе. Параллельно с этим решительные меры по финансовому оздоровлению привели к радикальному сокращению государственного долга республики со 150% до 16% ВРП, что не только сняло критическую нагрузку на бюджет, но и позволило перенаправить значительные ресурсы на развитие социальной и дорожной инфраструктуры[3;447].

Более глубокий анализ обнаруживает серьезные структурные перекосы, ставящие под вопрос долгосрочный характер текущего благополучия. В республике сложился «потребительский тип развития», который сопровождается ухудшением относительных позиций региона в общероссийском экономическом пространстве. Это означает, что рост пока не сопровождается качественной модернизацией хозяйственного механизма, способной генерировать устойчивый инновационный прогресс. Аграрная специализация региона, хотя и является исторически обусловленной и значимой, сталкивается с такими системными проблемами, как технико-технологическое отставание, ограниченный доступ к льготному кредитованию и сложности с получением государственной поддержки, что сдерживает потенциал ключевого сектора экономики.

Социальная стабильность республики базируется не только на видимых хозяйственных результатах и межнациональном согласии, но и на необходимости постоянного подтверждения социальных обязательств государства. Сохраняющиеся риски миграционного оттока, особенно молодежи, и запрос на повышение качества жизни требуют не просто сохранения, но и наращивания социальных инвестиций[5;518].

Пожалуй, наиболее серьезный вызов для устойчивости КБР лежит в экологической плоскости и напрямую связан с ее уникальным географическим положением. Основной вклад в загрязнение воздушного бассейна вносит

стремительно растущий автомобильный транспорт, на долю которого приходится 99,3% валовых выбросов. И хотя в целом экологический рейтинг региона остается сравнительно высоким, сам принцип, при котором экономический рост не сопровождается адекватным внедрением природоохранных механизмов, создает риск постепенной деградации природного капитала, являющегося основой для развития туризма и сельского хозяйства. К этому добавляется и фактор уязвимости горных территорий перед опасными природными процессами, что требует особых, зачастую более затратных подходов к территориальному планированию и созданию инфраструктуры .

Практические рекомендации по повышению устойчивости Кабардино-Балкарской Республики.

Прежде всего необходимо преодолеть сложившийся «потребительский тип развития» региона, для чего следует целенаправленно диверсифицировать экономическую структуру. Основной упор предлагается сделать на развитие перерабатывающей промышленности, логистической инфраструктуры и несырьевых секторов, снижая тем самым избыточную концентрацию на сельском хозяйстве как единственном драйвере роста. При этом в агропромышленном комплексе требуется расширить доступ местных производителей к льготному кредитованию и упростить процедуры получения государственной поддержки, что позволит снять технологические и финансовые ограничения, сдерживающие потенциал ключевой отрасли[1;41] .

В социальной сфере главной задачей является снижение рисков миграционного оттока, особенно среди молодёжи. Для этого необходимо наращивать инвестиции в повышение качества жизни, включая развитие доступного жилья, профессионального образования под реальные потребности экономики КБР и создание привлекательных рабочих мест за пределами бюджетной сферы. Социальные обязательства государства должны не просто сохраняться, но и последовательно усиливаться.

В экологической плоскости наиболее серьёзным вызовом остаётся загрязнение воздуха автомобильным транспортом, на долю которого приходится 99,3% выбросов. Рекомендуется внедрять меры по снижению этого воздействия: развивать общественный транспорт на экологичных видах топлива, стимулировать переход на газомоторное топливо, а также вводить экологические требования при реализации любых экономических проектов в сфере туризма, строительства и сельского хозяйства. Это необходимо для предотвращения постепенной деградации природного капитала, который является основой конкурентных преимуществ республики.

Учитывая уникальное горное положение КБР и уязвимость территории перед опасными природными процессами (сели, оползни, лавины), следует при территориальном планировании и создании инфраструктуры закладывать более затратные, но надёжные инженерно-защитные решения. Экологическая оценка должна стать обязательным этапом согласования всех крупных инвестиционных проектов.

Наконец, высвобождаемые в результате сокращения государственного долга бюджетные средства целесообразно перенаправлять не только на текущее потребление, но и на долгосрочные структурные меры: модернизацию дорожной сети в сельских и горных территориях, повышение энергоэффективности и внедрение природоохранных механизмов, адекватных темпам экономического роста. Только такой комплексный подход позволит перейти от текущей стабилизации к устойчивому сбалансированному развитию региона.

Проведённый анализ показывает, что устойчивость Кабардино-Балкарской Республики обеспечивается сочетанием экономических, социальных и экологических факторов, однако их влияние неравномерно. С одной стороны, регион демонстрирует положительную макроэкономическую динамику: растёт валовой региональный продукт, сокращён государственный долг, что создаёт основу для финансовой стабильности. С другой стороны, выявлены серьёзные структурные диспропорции. Экономика сохраняет

«потребительский тип развития». Социальная сфера характеризуется рисками миграционного оттока, особенно среди молодёжи, что требует наращивания инвестиций в качество жизни. Наиболее уязвимой остаётся экологическая составляющая: загрязнение воздуха автомобильным транспортом достигает 99,3% выбросов.

Таким образом, текущая устойчивость КБР носит частичный и неустойчивый характер. Для перехода к долгосрочному сбалансированному развитию необходима диверсификация экономики, усиление социальных обязательств и обязательное внедрение природоохранных механизмов во все инвестиционные проекты.

### **Библиографический список:**

1. Гергова З. Х. Управление социально-экономической системой региона как основной элемент системной модели модернизации экономики (на примере Кабардино-Балкарской республики) // Пространство экономики. 2025. №2-3, с. 41.
2. Жангоразова Ж.С. Анализ факторов устойчивого развития региона // Индустриальная экономика. 2025. №6, с.25.
3. Жихаревич Б. С. Русецкая О. В. Региональная экономика и пространственное развитие / — М.: Юрайт. 2023. 447 с.
4. Корабельникова, А. В. Правовые механизмы обеспечения устойчивого развития на региональном уровне / А. В. Корабельникова, О. А. Пугина. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2020. — № 2 (292). — с. 123-125. — URL: <https://moluch.ru/archive/292/66120>.
5. Угрюмова А. А., Ерохина Е. В., Савельева М. В. Региональная экономика и управление. — М.: Юрайт. 2023, с. 518.

## **Bibliographic list**

1. Gergova Z. H. Management of the socio-economic system of the region as the main element of the systemic model of economic modernization (on the example of the Kabardino-Balkarian Republic) // Space of Economics. 2025. №2-3, p. 41.
2. Zhangorazova Zh.S. Analysis of factors of sustainable development of the region // Industrial economy. 2025. No. 6, p. 25.
3. Zhikharevich B. S. Rusetskaya O. V. Regional economy and spatial development / — M.: Yurayt. 2023. 447 p.
4. Korabelnikova, A.V. Legal mechanisms for ensuring sustainable development at the regional level / A.V. Korabelnikova, O. A. Pugina. — Text : direct // Young scientist. — 2020. — № 2 (292). — pp. 123-125. — URL: <https://moluch.ru/archive/292/66120> .
5. Ugryumova A. A., Erokhina E. V., Savelyeva M. V. Regional economics and management. Moscow: Yurayt. 2023. 518 p.