

*Беров А.А.,
аспирант 3 года обучения,
направление «Региональная и отраслевая экономика»,
Кабардино-Балкарский государственный университет
им. Х.М. Бербекова,*

г. Нальчик

*Мустафаева З.А.,
д.э.н., профессор института менеджмента,
туризма и индустрии гостеприимства,
Кабардино-Балкарский государственный университет*

им. Х.М. Бербекова,

г. Нальчик

*Токмакова Р.А.,
к.э.н., доцент института менеджмента,
туризма и индустрии гостеприимства,
Кабардино-Балкарский государственный университет*

им. Х.М. Бербекова,

г. Нальчик

УСТОЙЧИВОСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ: ФАКТОРЫ И ПОКАЗАТЕЛИ

Аннотация. В статье осуществлён комплексный теоретический анализ устойчивости экономической системы, рассмотрены её ключевые факторы (диверсификация экономики, качество институциональной среды, развитость финансового сектора, состояние государственных финансов, внешнеэкономическая сбалансированность) и релевантные показатели (темпы роста ВВП, инфляция, бюджетный дефицит, уровень государственного долга, занятость, объём международных резервов). На

основе анализа глобальных вызовов 2026 года выявлены системные угрозы для российской экономики: кадровый дефицит, стагнация гражданского сектора на фоне высокой ключевой ставки и превышение планового бюджетного дефицита. Методологическую базу исследования составляют системный подход, методы структурно-функционального анализа, экономико-статистическое обобщение прогнозных данных.

Сформулированы пути повышения устойчивости: технологическое обновление и импортозамещение, диверсификация внешнеэкономических связей, совершенствование механизмов управления рисками в финансовом секторе, а также построение системы показателей с определением пороговых значений для различных иерархических уровней хозяйствования.

Ключевые слова: *устойчивость экономической системы, факторы устойчивости, показатели устойчивости, диверсификация экономики, институциональная среда, государственный долг, импортозамещение, структурная трансформация, кадровый дефицит, макроэкономические индикаторы, экономика России 2026.*

Berov A.A.,

postgraduate student of 3 years of study,

direction "Regional and sectoral economics",

Kabardino-Balkarian State University

named after H.M. Berbekov,

Nalchik

Mustafayeva Z.A.,

Doctor of Economics, Professor at the Institute of Management,

Tourism and the Hospitality Industry,

Kabardino-Balkarian State University

named after H.M. Berbekov,

Nalchik

*Tokmakova R.A.,
Candidate of Economics Sciences, Associate Professor
at the Institute of Management, Tourism and the Hospitality Industry,
Kabardino-Balkarian State University
named after H.M. Berbekov,
Nalchik*

SUSTAINABILITY OF THE ECONOMIC SYSTEM: FACTORS AND INDICATORS

***Abstract.** The article provides a comprehensive theoretical analysis of the stability of the economic system, examines its key factors (economic diversification, the quality of the institutional environment, the development of the financial sector, the state of public finances, foreign economic balance) and relevant indicators (GDP growth rates, inflation, budget deficit, public debt, employment, the volume of international reserves). Based on the analysis of the global challenges of 2026, systemic threats to the Russian economy have been identified: personnel shortages, stagnation of the civil sector against the background of a high key interest rate and exceeding the planned budget deficit. The methodological basis of the research consists of a systematic approach, methods of structural and functional analysis, economic and statistical generalization of forecast data. Ways to increase sustainability are formulated: technological renewal and import substitution, diversification of foreign economic relations, improvement of risk management mechanisms in the financial sector, as well as building a system of indicators with the definition of thresholds for various hierarchical levels of management.*

***Keywords:** sustainability of the economic system, sustainability factors, sustainability indicators, economic diversification, institutional environment, government debt, import substitution, structural transformation, personnel shortage, macroeconomic indicators, Russian economy 2026.*

В контексте глобализационных тенденций и интеграционных процессов происходящих во всем мире, проблематика развития экономики и производственных предприятий, а также сохранения устойчивости этого развития, чрезвычайно важно и требует особого внимания.

Цель исследования заключается в комплексном анализе теоретических основ устойчивости экономической системы России, оценке и разработке путей ее совершенствования на основе систематизации ключевых факторов и релевантных показателей.

В настоящее время в мировом сообществе широкое распространение получила модель устойчивого экономического развития, которая сформировалась как ответ мирового сообщества на экономические проблемы.

В условиях глобализации экономических процессов происходит развитие конкуренции на отраслевых рынках, которая одновременно является и стимулом прогресса, и фактором, осложняющим деятельность отдельных предприятий и фирм. Т.е. в условиях усиления мирохозяйственных связей, обеспечение достойной позиции предприятий на современном международном рынке напрямую связано с решением проблемы усиления их способности к усвоению прогрессивных нововведений производственной сферы и, тем самым, закрепления на конкурентных рынках.

Базой формирования указанных возможностей выступают ресурсный, инновационный, производственный, кадровый и т.д. потенциал происходящих на предприятии процессов. В связи с этим задача увеличения потенциала предприятия и сохранения его устойчивости, используя возможности, обусловленные активизацией действия глобализационных факторов, становится особенно актуальной.

Современная категория «устойчивость» происходит от латинского слова «*stabilis*», т.е. стабильность и означает возможность объекта сохранять свое состояние или поддерживать это состояние с учетом изменения внешних и внутренних обстоятельств. Устойчивость как экономическая категория может использоваться применительно к государству в целом, его промышленности,

отдельным отраслям, предприятиям, любым субъектам хозяйственной деятельности[2;31].

Устойчивость экономической системы раскладывается на факторы, формирующие потенциал устойчивости, и на показатели, через которые эта устойчивость измеряется.

Факторы устойчивости — это структурные и институциональные характеристики системы, определяющие ее запас прочности.

Фундаментальным фактором выступает диверсификация экономики. Она предполагает развитие разнообразных, независимых друг от друга отраслей и производств, что является критическим фактором устойчивости системы. Распределяя риски, диверсификация позволяет снизить зависимость от экспорта сырья или отдельных секторов, повышая гибкость экономики к внешним шокам, санкциям и колебаниям цен.

Важным фактором выступает также качество функционирования базовых институтов. Это включает защиту прав собственности, предсказуемость судебной системы, низкий уровень коррупции и административных барьеров. Институциональная среда определяет способность экономики к координации действий в период кризисов и решения текущих проблем.

Развитость и устойчивость финансового сектора. Здесь значение имеет достаточность капитала банков, а также и глубина внутреннего долгового рынка. Финансовая система должна выполнять роль амортизатора, перераспределяя ликвидность туда, где возникает временный разрыв.

Состояние государственных финансов как фактор устойчивости складывается из уровня государственного долга относительно ВВП, его валютной структуры, доли немедленных обязательств. Низкая долговая нагрузка и наличие резервных фондов позволяют правительству в момент спада проводить контрциклическую фискальную политику, поддерживая совокупный спрос, не опасаясь потери доступа к рынкам заимствований.

Немаловажным фактором является также внешнеэкономическая сбалансированность. Речь о состоянии платежного баланса, волатильности валютного курса и уровне золотовалютных резервов.

Показатели устойчивости экономической системы — это комплекс количественных и качественных характеристик, отражающих способность экономики сохранять равновесие, развиваться и противостоять внешним и внутренним шокам. К ключевым индикаторам относятся темпы роста ВВП, уровень инфляции, показатели бюджетного дефицита, внешнего долга и уровень занятости[3;14].

Соотношение государственного долга к ВВП и долга к доходам бюджета задает основу устойчивости экономической системы. Его дополняет доля валютного долга в структуре обязательств: чем она выше, тем чувствительнее бюджетная система к колебаниям обменного курса. Уровень международных резервов к краткосрочному внешнему долгу и к объему импорта за несколько месяцев — прямой индикатор способности центрального банка противостоять оттоку капитала и финансировать критические поставки без внешней помощи.

В 2026 году устойчивость экономических систем, как на глобальном уровне, так и в рамках отдельных государств, сталкивается с беспрецедентными вызовами, характеризующимися переходом от адаптации к кризисам к длительному периоду структурной трансформации и высокой неопределенности. Ключевые угрозы включают замедление темпов роста мировой экономики, которое, по прогнозам ООН, опустится ниже допандемийных уровней, составляя около 2.7 %, а также сохраняющуюся фрагментацию международной торговли, геополитическую напряженность и долговые кризисы[5].

Для российской экономики ключевой проблемой остается структурная адаптация к условиям жестких санкций, разрушающих привычные логистические цепочки и ограничивающих доступ к технологиям. Анализ текущей ситуации показывает, что к 2026 году системной угрозой стал кадровый голод, стагнация гражданского сектора на фоне высокой ключевой

ставки, а также превышение плановых показателей бюджетного дефицита. Прогнозы указывают на замедление роста ВВП РФ до 0,4-1,3%, что требует пересмотра парадигм экономического управления[1;235].

Пути решения проблем экономической устойчивости. Фундаментальной мерой является технологическое обновление и форсированное импортозамещение в критически важных отраслях для достижения технологического суверенитета, что требует переориентации инвестиций на создание собственной производственной базы. Для преодоления кадрового дефицита необходима модернизация системы профессионального образования и автоматизация производственных процессов, повышающая производительность труда.

На макроуровне устойчивость обеспечивается за счет диверсификации внешнеэкономических связей, переориентации экспортных потоков на рынки стран Азии, АСЕАН и Африки, что позволяет снизить зависимость от западных партнеров. Важным элементом становится гибкая налоговая и бюджетная политика, направленная на поддержку инвестиционной активности через механизм специальных инвестиционных контрактов и развитие льготного кредитования для высокотехнологичных производств, несмотря на общий дефицит бюджета. В финансовом секторе устойчивость обеспечивается за счет совершенствования механизмов управления рисками, позволяющих предотвратить кассовые разрывы у системообразующих предприятий. Таким образом, адаптация к «новой нормальности» 2026 года требует перехода от экстенсивной модели роста к качественному развитию за счет производительности и технологий[4;51].

Для обеспечения устойчивого развития субъектов хозяйствования на различных иерархических уровнях следует обеспечить такое воздействие на показатели развития, чтобы численные значения достигнутых показателей удовлетворяли заданным. Решение поставленной задачи предполагает построение системы показателей, характеризующих устойчивое развитие субъектов хозяйствования на различных иерархических уровнях, и

определение пороговых значений показателей, удовлетворяющих устойчивому развитию.

Таким образом, проведённый анализ показывает, что устойчивость экономической системы представляет собой многогранную категорию, которая зависит от взаимодействия структурных, институциональных, финансовых и внешнеэкономических факторов. В условиях глобальной нестабильности и структурной трансформации, наблюдаемых к 2026 году, традиционные подходы к обеспечению устойчивости уступают место необходимости качественных изменений: технологического обновления, диверсификации как отраслевой, так и внешнеэкономической, а также перехода от экстенсивного роста к развитию на основе производительности и инноваций. Для российской экономики, столкнувшейся с санкционными ограничениями, кадровым дефицитом и изменением глобальных цепочек, устойчивость достигается через адаптацию управления, переориентацию на новые рынки и создание собственной технологической базы.

Библиографический список:

1. Восколович Н. А., Жильцов Е. Н., Еникеева С. Д. Экономика общественного сектора. М.: Юрайт. 2024. 235 с.
2. Журова И.В. «Теоретические подходы к определению понятия «экономическая устойчивость организации» // Проблемы экономики. 2020. №2, с. 31.
3. Карпович А.И., Литвинцева Г.П. Характеристики устойчивости экономической системы и их взаимосвязь // Вестник НГУЭУ. 2018. №1, с. 14.
4. Шлычков В.В, Морозов И.В. Экономика России 2026: изменение существующих парадигм как необходимое условие достижения национальных целей развития в долгосрочной перспективе // ВЭПС. 2026. №1, с. 51.
5. Сайт CFO-Russia. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.cfo-russia.ru/stati/?article=96677> (дата обращения: 15.05.2026).

Bibliographic list:

1. Voskolovich N. A., Zhiltsov E. N., Yenikeeva S. D. Economics of the public sector. Moscow: Yurayt. 2024. 235 p.
2. Zhurova I.V. "theoretical approaches to the definition of the concept of "economic sustainability of an organization" // Problems of Economics. 2020. №2 (31).
3. Karpovich A.I., Litvintseva G.P. Characteristics of economic system stability and their interrelation // Bulletin of the NGUEA. 2018. № 1.
4. Shlychkov V.V., Morozov I.V. Russian Economy 2026 changing existing paradigms as a necessary condition for achieving national development goals in the long term // VEPS. 2026. № 1.
5. CFO-Russia website. [electronic resource]. URL: <https://www.cfo-russia.ru/stati/?article=96677> (date of request: 05/15/2026).