

*Хабибуллина Л.М., кандидат экономических наук, доцент  
доцент кафедры «Экономики и менеджмента»*

*Елабужский институт (филиал) КФУ*

*Россия, г. Елабуга*

*Астафуров И.В.,*

*студент*

*4 курс, факультет «Экономики и финансов организаций»*

*Елабужский институт (филиал) КФУ*

*Россия, г. Елабуга*

## **АНАЛИЗ КОСВЕННЫХ РАСХОДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ ПАО «ГАЗПРОМ»**

***Аннотация:** В рамках статьи был рассмотрен, самый важный показатель любой организации при осуществлении предпринимательской деятельности, а именно расходы ПАО «Газпром» и их изменение. Проведен детальный анализ и предложены варианты оптимизации расходов компании на среднесрочную перспективу.*

***Ключевые слова:** финансовая деятельность, расходы предприятия, финансовый менеджмент, прибыль.*

***Abstract:** Within the framework of the article, the most important indicator of any organization in carrying out business activities was considered, namely the expenses of Gazprom PJSC and their changes. A detailed analysis has been carried out and options for optimizing the company's expenses for the medium term have been proposed.*

***Keywords:** financial activity, expenses of the enterprise, financial management, profit.*

Перед тем, как проводить детальный и структурный анализ исследования косвенных расходов организации, целесообразно оценить финансовое состояние компании за последние годы в целом.

Проведем анализ основных финансовых показателей компании ПАО «Газпром» с 2020 по 2022 гг. на основании данных бухгалтерской отчетности. Общая сумма капитала компании ежегодно увеличивается и на конец анализируемого периода составила 24 033 801 131,00 тыс. руб., это на 52,93 % выше показателя начала анализируемого периода.



**Рисунок 1. Динамика структуры капитала компании ПАО «Газпром» с 2020 по 2022 гг.**

Капитал компании ПАО «Газпром» увеличился как за счет собственных, так и за счет заемных источников финансирования. Сумма собственных средств компании составила 16 732 810 395,00 тыс. руб., это на 63,77 % больше по сравнению с показателем 2020 года. Заемные средства за тот же период увеличились на 32,77 % и составили 7 300 990 736,00 тыс. руб., рисунок 1.

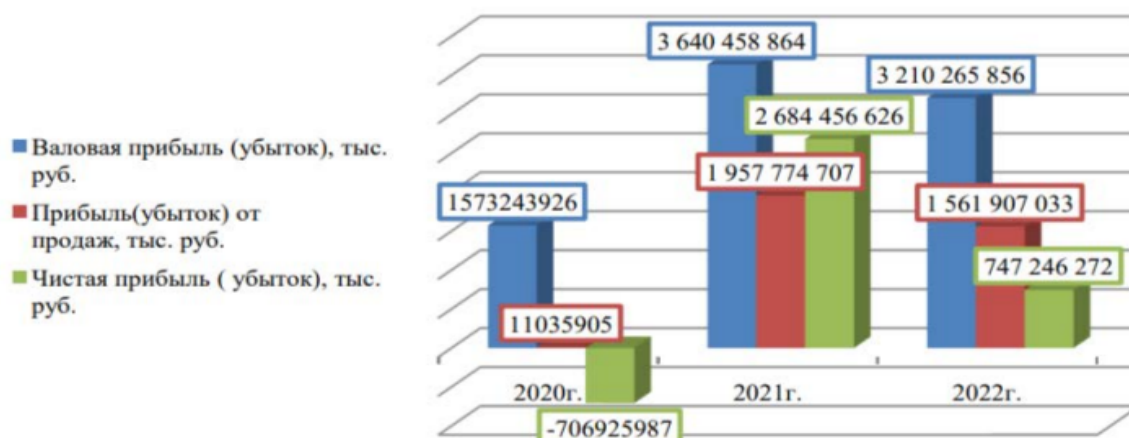
По структуре наибольший удельный вес в общей сумме капитала приходится на собственные источники финансирования, в 2022 году их доля составила 69,62 %, доля заемных средств составила 30,38 %. Это говорит о том, что компания не является финансово зависимой, что следует оценить положительно.

Не плохо чувствуют себя и показатели объемов продаж. За анализируемый период выручка компании увеличилась на 96,45 % и составила 7 979 026 948,00 тыс. руб., рисунок 2.



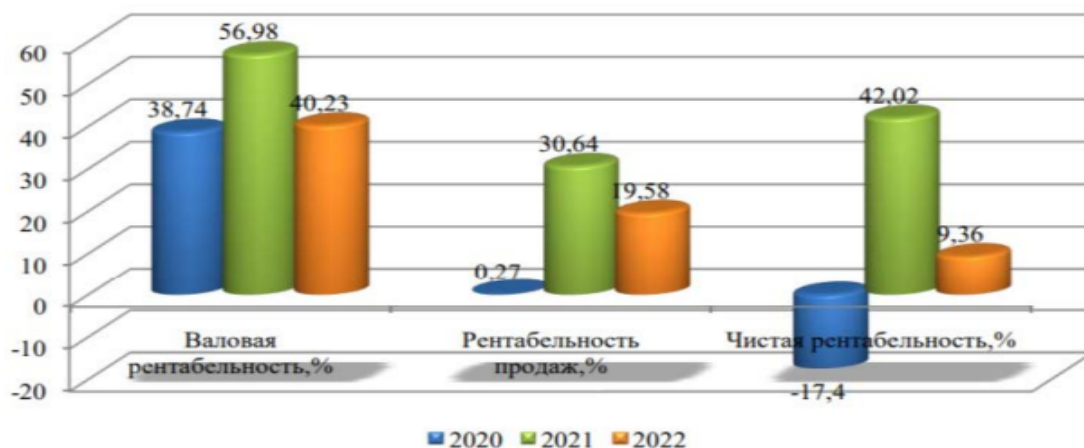
***Рисунок 2. Динамика объемов продаж компании ПАО «Газпром» с 2020 по 2022 гг.***

Наибольший удельный вес в структуре выручки приходится на продажу газа, в 2022 году доля объемов продаж газа в общей сумме выручки составила 73,03 %. Небольшой удельный вес в структуре продаж приходится на продажу продуктов нефтегазопереработки, предоставление услуг по организации транспортировки газа, продажу газового конденсата и нефти. В стоимостном выражении в 2022 году газа было продано на сумму 5 826 988 836,00 тыс. руб., это на 121,09 % выше показателя начала анализируемого периода.



***Рисунок 3. Динамика показателей прибыли компании ПАО «Газпром» с 2020 по 2022 гг.***

В целом, компания ПАО «Газпром» с 2020 по 2022 гг. улучшила свои показатели, однако, лучшим годом является 2021 г., тогда значения прибыли и рентабельности достигли максимальных показателей. Компания не является финансово зависимой, наибольшая доля в структуре капитала сформирована за счет собственных источников финансирования.



**Рисунок 4. Динамика показателей рентабельности компании ПАО «Газпром» с 2020 по 2022 гг.**

Источник: Составлено автором на основе данных

Объемы продаж компании ежегодно растут, при этом большую выручку приносит продажа газа, небольшой вес в структуре выручки занимает реализация нефти, доходы от аренды, продажи продуктов нефтепереработки, газового конденсата и других.

На основании расчетов можно сделать следующие выводы:

- оборотных средств достаточно для покрытия краткосрочных обязательств, величина коэффициента быстрой и абсолютной ликвидности находится на допустимом уровне;

- в компании ПАО «Газпром» наблюдается достаточное количество собственных средств, что хорошо выражено в оптимальном значении коэффициента капитализации и коэффициента финансовой устойчивости.

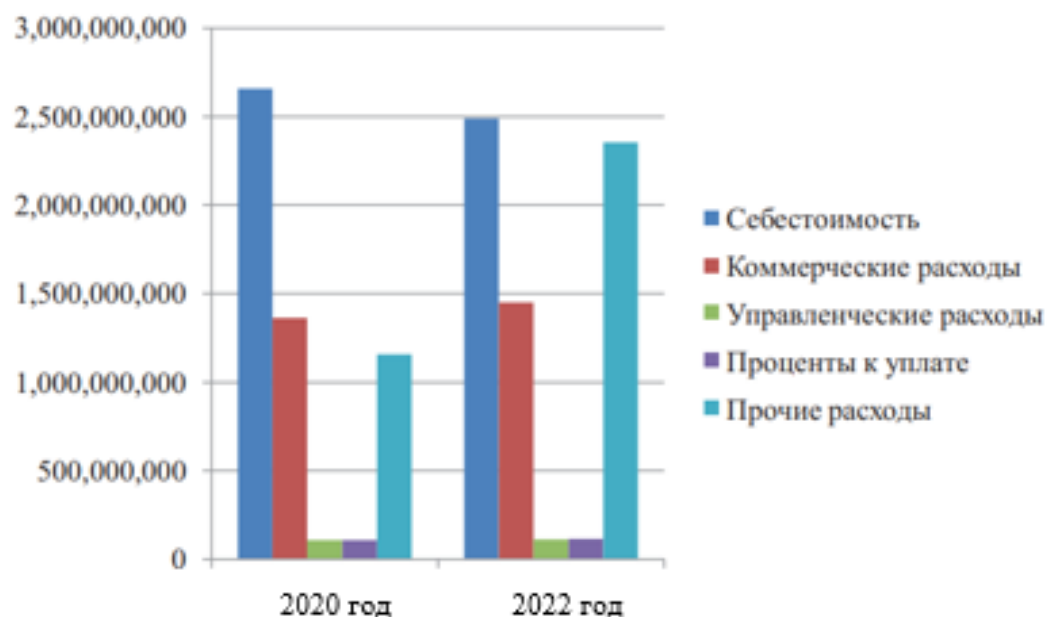
Далее, обратимся к структуре расходов компании, которые представлены в таблице 1.

Таблица 1.

## Анализ состава и структуры расходов ПАО «Газпром»

Показатели	2020 год	2022 год	Изменения
Себестоимость	2 657 654 354	2 488 200 192	-169 454 162
Коммерческие расходы	1 363 851 113	1 450 860 856	87 009 743
Управленческие расходы	108 982 194	111 347 165	3 254 971
Проценты к уплате	107 234 097	115 261 363	8027 266
Прочие расходы	1 155 814 006	2 355 699 032	1 199 875 026
Всего расходов	5 392 645 764	6 521 358 608	1 128 712 844
Структура в %			
Себестоимость	49.28	38.15	-11.13
Коммерческие расходы	25.29	22.25	-3.04
Управленческие расходы	2.00	1.71	-0.30
Проценты к уплате	1.99	1.77	-0.22
Прочие расходы	21.43	36.12	-14.69
Всего расходов	100	100	0

Более динамичный аспект исследования расходов организации за последние годы представлен на рисунке 5.



**Рисунок 5. Динамика расходов ПАО «Газпром» с 2020 по 2022 гг.**

Некоторые проблемы, связанные с косвенными расходами ПАО «Газпром»:

1. Рост операционных расходов. Например, у «Газпром нефти» за первое полугодие 2024 года операционные расходы увеличились до 1,6 трлн руб. (+39,8% г/г), а производственные расходы — до 240,7 млрд руб. (+26,4% г/г).

2. Рост расходов на персонал. Численность администрации в газовом холдинге за последние 20 лет выросла в несколько раз, на зарплаты сотрудникам центрального аппарата уходит около 50 млрд руб. в год. и т.д.

Перспективы развития косвенных расходов ПАО «Газпром»:

1. Сдерживание операционных затрат. Для этого в группе «Газпром» действует механизм, позволяющий гибко управлять расходами дочерних компаний — перераспределять между ними средства на приоритетные направления без увеличения общего целевого лимита расходов по группе.

2. Модернизация технологического парка. Это позволит повысить уровень контроля и автоматизации технологических процессов во всех подразделениях и филиалах группы, сократить потери газа и снизить расходы, связанные с его хранением и эксплуатацией.

Для того чтобы решить проблему, связанную с финансовой устойчивостью организации, необходимо увеличить размер собственного

капитала или уменьшить объем заемного, увеличение наличных денежных средств путем сокращения дебиторской задолженности. Для увеличения собственного капитала предприятие может сдавать свое имущество в аренду, принимать безвозмездную финансовую помощь, привлекать инвесторов.

#### **Использованные источники:**

1. Банк, В. Р. Финансовый анализ: учеб. пособие / В. Р. Банк, С. В. Банк. – Москва: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2022. – 110 с.

2. Катыхева, Е. Г. Техничко-экономический анализ: методические указания к практическим занятиям Е. Г. Катыхева; Санкт-Петербургский горный университет. – Санкт-Петербург, 2021. – 120 с.

3. Любушин, Н. П., Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Н. П. Любушин, В. Б. Лещева, В. Г. Дьякова – Москва: «ЮНИТИ», 2021. – 431 с.

4. Моисеева, Е. Г. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Е. Г. Моисеева. – Н. Новгород: НГТУ, 2023. – 560 с.

5. Фабио Ч., Джаферова С.Э. Анализ финансовой деятельности ПАО «ГАЗПРОМ» // В сборнике: Молодежь, образование и наука XXI века. Материалы научно-практической конференции студентов и аспирантов, посвящённой памяти заслуженного деятеля науки РФ, профессора В.С. Соминского. Санкт-Петербург, 2024. С. 307-311.