

Самохин К.А.

студент магистратуры

2 курс, факультет «Налогов, аудита и бизнес-анализа»

*Финансовый университет при Правительстве Российской
Федерации Россия, г. Москва*

РАЗВИТИЕ РОССИЙСКИХ БАНКОВ НА ЗАРУБЕЖНЫХ РЫНКАХ

***Аннотация:** Сектор банковских услуг является одной из основных частей экономики любой страны. Однако, в определённый момент крупные банки исчерпывают возможности для экстенсивного роста на домашнем рынке. Одним из возможных путей преодоления данного ограничения является экспансия на рынки других стран. В данной статье рассматривается расширение крупнейших российских банковских групп Сбера, ВТБ и Альфа-Банка на зарубежных рынках с 1992 по 2025 гг.*

***Ключевые слова:** банк, дочерний банк, филиал, международное развитие, международная экспансия, зарубежные рынки.*

***Annotation:** The banking services sector is an important part of the economy of any country. However, major banks could exhaust opportunities for extensive growth on the domestic market at certain point. The expansion into markets of other countries is one of the possible ways of overcoming this constraint. This article examines the expansion of largest Russian banking groups Sber, VTB and Alfa-Bank in foreign markets from 1992 until 2025.*

***Key words:** bank, subsidiary bank, branch, international development, international expansion, foreign markets.*

С первых лет существования российские банки активно развивались на зарубежных рынках. Основной этап международной экспансии пришёлся на 2000-2010 гг. При этом главным фокусом расширения были страны СНГ. Именно в данном периоде была сформирована основная часть зарубежной сети отечественных банков.

Так, первым из трёх крупнейших банковских групп России в другую страну вышел Альфа-Банк – был создан дочерний банк на рынке Украины, имевший изначально название ООО «Коммерческий банк содействия потребителям "Вито"». К 2018 году украинский дочерний банк получил своё окончательное наименование АО «Альфа-Банк». В 2016 управляющая компания Альфа-Банка получила 100% акций ПАО «Укрсоцбанк» и присоединила его к своему существующему дочернему банку. В результате слияния на банковском рынке Украины к 2019 году появился крупнейший частный банк, который в 2021 году был обозначен как один из системно важных банков на рынке Украины [1].

В 1994 году Альфа-Банк создал дочерний банк в Казахстане. По итогам 2020 года Альфа-Банк в Казахстане занял 12 место по объёму активов, а также был назван лучшим банком для малого и среднего бизнеса.

После длительного перерыва Альфа-Банк вернулся к экспансии в новые страны и в 2001 году купил 100% акций Амстердамского торгового банка в Нидерландах. Важно отметить, что изначально данный банк принадлежал российскому СБС-Агро, однако акции его нидерландского дочернего банка были арестованы в 1998 году [2].

Дальнейшее расширение продолжилось на рынке СНГ – Альфа-Банк вышел в Беларусь. В 2008 году было приобретено 88% акций Межторгбанка. В том же году наименование банка было изменено на ЗАО «Альфа-Банк». В 2012-2013 году Альфа-Банк приобрёл Белросбанк и присоединил к существующему дочернему банку в Беларуси. В 2021-2022 годах была проведена сделка по покупке Франсабанка [3].

В отличие от Альфа-Банка, расширение на новые рынки Сбера началось значительно позже. В 2006 году Сбер купил Техабанк в Казахстане, который уже в 2007 году был переименован в ДБ АО «Сбербанк России».

Также в 2007 году Сбер вышел на рынок Украины, купив Банк НРБ. В 2013 году украинский Сбербанк стал одним из десяти крупнейших банков на рынке. В 2015 году получил окончательное наименование ПАО «Сбербанк», что вызвало конфликт с украинским Ощадбанком (в переводе – Сбербанк) из-за права на название банка. По итогам разбирательств в 2021 году российский дочерний банк сменил название на Международный резервный банк [4].

Следующим этапом расширения Сбера стала покупка БПС-Банка в Беларуси в 2009 году. В 2011 году дочерний банк получил наименование БПС-Сбербанк, а полностью отказался от упоминания старого названия банка только в 2021 году, сменив название на Сбер Банк.

В 2011 году Сбер начал выходить на другие рынки Европы за счёт покупки австрийского дочернего банка Oesterreichische Volksbanken – Volksbank International AG (VBI). В результате покупки Сбер получил дочерние банки в Чехии, Словакии, Сербии, Словении, Боснии и Герцеговине, Хорватии и Венгрии. В 2014 году через этот дочерний банк в Германии был запущен розничный бизнес. В 2016 году словацкий дочерний банк был продан. В 2021 году Сбер решил продать большую часть дочерних банков в Европе, оставшись только в Чехии, Германии и Австрии [5]. Также в 2011 году Сбер вышел на рынок Швейцарии за счёт покупки дочернего банка Лукойла.

В 2012 году Сбер купил турецкий Denizbank. Однако, проработав на данном рынке 7 лет дочерний банк был продан в 2019 году из-за сложностей, возникших из-за наложенных санкционных ограничений [6].

Помимо дочерних банков у Сбера в других странах были представительства и филиалы. Так в 2009 году Сбер открыл

представительство в Германии, а в 2010 году в Китае. Помимо этого, в 2010 году был открыт филиал в Индии.

Третьей банковской группой, активно занимающейся выходом на зарубежные рынки, является Банк ВТБ.

Первым шагом на новые рынки для ВТБ стала покупка Армсбербанка в Армении в 2004 году, который в 2006 году был официально переименован в Банк ВТБ (Армения). В 2017 году данный банк стал расчётным центром для платёжной системы «Мир» при проведении расчётов между национальными платёжными системами Армении и России.

В 2005 году ВТБ купил Объединённый Грузинский Банк, 18% акций которого также принадлежали Европейскому банку реконструкции и развития (ЕБРР). В 2006 году банк официально сменил название на Банк ВТБ Грузия.

Также в 2005 году по решению Правительства РФ Банк ВТБ получил Moscow Narodny Bank в Соединённом Королевстве, BCEN-Eurobank во Франции и Donau Bank в Австрии, а помимо этого увеличил доли в дочерних банках в Германии и Люксембурге. Также британскому банку принадлежал кипрский банк Russian Commercial Bank (Cyprus). В 2017-2018 годах банки в Австрии, Германии и Франции были объединены в единое юридическое лицо с европейской банковской лицензией, головной офис которого расположился в Германии во Франкфурте. Единый банк получил название VTB Europe [7].

Следующее расширение ВТБ было снова в СНГ – в 2005-2006 годах был приобретён украинский банк Мрия, который был в дальнейшем присоединён к уже существовавшему на рынке дочернему банку ВТБ ЗАО «Внешторгбанк (Украина)». В 2010 году дочерний банк получил финальное наименование ПАО «ВТБ Банк». Украинский дочерний банк был одним из крупнейших в группе ВТБ, несмотря на постепенное сокращение бизнеса с 2014 года. Однако, в 2018 году Национальный банк Украины признал ВТБ Украина неплатёжеспособным банком и отозвал его лицензию. Был начат процесс ликвидации банка [8].

Дальнейшая экспансия ВТБ продолжилась на рынки стран Азии и Африки. В 2006 года во Вьетнаме совместно со вьетнамским банком BIDV был открыт Вьетнамско-российский совместный банк (ВРБ). BIDV получил долю в ВРБ в 51%, ВТБ в 49%. В 2007 году ВТБ открыл дочерний банк в Анголе под названием VTB Africa. Однако, с 2019 году ВТБ рассматривает возможность о продаже ангольского дочернего банка [9].

Также в 2007 году ВТБ вышел на рынок Беларуси за счёт покупки 50% плюс 1 акции в Славнефтебанке. В том же году наименование банка было изменено на Банк ВТБ (Беларусь). В последующие годы доля ВТБ была доведена до 100% минус 1 акция. Далее в 2008-2009 годах ВТБ создал дочерний банк в Казахстане.

Следующей географией ВТБ стал Азербайджан, где банк купил 51% акций АФ-Банка, также переименовав его в Банк ВТБ (Азербайджан). В 2017 году доля была доведена до 100% за счёт выкупа 49% акций у Атахолдинга [10].

Помимо стран СНГ и западной Европы ВТБ имел банк в Сербии, который получил в результате покупки Банка Москвы. Тем не менее, уже в 2018 году ВТБ принял решение о продаже VTB Banka a.d. Beograd.

Кроме дочерних банков ВТБ также расширялся за счёт представительств и филиалов. Так, первый филиал ВТБ открыл в 2008 году в Индии, а второй в том же году в Китае. Первое предствительство ВТБ было открыто в Китае в 1993 году, далее в 1994 году в Италии, а также в 2007 году в Кыргызстане.

Однако, после введения санкций в 2022 году против российских банков и их дочерних структур международная сеть российских банков значительно сократилась.

Так, в апреле 2022 года дочерний банк Альфа-Банка в Нидерландах был объявлен банкротом и ему была выдана лицензия на завершение операций до мая 2023 года.

Уже в мае 2022 года казахстанский ЦентрКредит купил Альфа-Банк Казахстан казахстанскому банку «ЦентрКредит». Сначала банк сменил название на Eco Center Bank, а затем была начата его интеграция в ЦентрКредит.

В декабре 2022 года Альфа-Банк Украина сменил название на Сенс Банк. Однако, несмотря на независимое положение из-за структуры владения через европейский холдинг, Национальный банк Украины решил национализировать дочернюю структуру Альфа-Банка. Данное предложение было поддержано Кабинетом министров Украины, Министерство финансов Украины выкупило акции банка [11].

Однако, Альфа-Банк переориентировал своё расширение на зарубежных рынках на Азию и осенью 2023 года заявил о планируемом открытии филиалов в Пекине и Шанхае в Китае.

В части дочернего банка Сбера на украинском рынке, Международный резервный банк был лишён лицензии уже 25 февраля 2022 года, а в мае этого же года 100% акций банка были изъяты.

Аналогично Альфа-Банку, Сбер решил самостоятельно выйти с рынка Казахстана и в сентябре 2022 года продал свой дочерний банк холдингу «Байтерек». Банк сменил название на Bereke Bank, а в 2024 году он был приобретён Lesha Bank из Катара [12].

Также в сентябре 2022 года Сбер принял решение о продаже банка в Швейцарии в пользу m3 Groupe. Банк сменил название на TradeXBank AG. Уже в 2023 году Сбер покинул рынок Европейского союза за счёт продажи Sber Vermögensverwaltungs AG in Abwicklung, который ранее именовался Sberbank Europe AG. Ранее начатый процесс продажи дочерних банков Сбер успел завершить только в части дочернего банка в Сербии, а хорватский и словенский дочерние банки были изъяты местными регуляторами [13].

Как и Альфа-Банк, Сбер сменил фокус на рынке Азии и решил открыть филиал в Китае.

Меньше всего сократилось зарубежное присутствие Группы ВТБ. Так, в феврале 2022 года ВТБ продал свою долю в кипрском RCB Bank. Также в апреле 2022 года после из-за блокирующих санкций ЕС было запрещено взаимодействие ВТБ и VTB Europe. В европейском дочернем банке была введена временная администрация, изменено название на OWH SE и был начат процесс ликвидации [14].

Особенно положение занял ВТБ Грузия, которому в феврале 2022 года местный регулятор запретил обслуживать физических лиц. Базисбанк выкупил портфели кредитов и депозитов клиентов ВТБ Грузия. Аналогичный процесс был начат в части портфелей корпоративных клиентов, которые были переданы Либерти банку. При этом банк не был лишён лицензии, всё ещё остаётся на рынке Грузии, но из-за запретов регулятора не может проводить какие-либо операции [15].

ВТБ также как и Сбер и Альфа-Банк переориентировался на азиатские рынки и в мае 2023 года открыл представительство в Иране. Уже в январе 2025 года ВТБ объявил о планах по открытию филиала в Иране.

Таким образом, можно отметить, что в период до 2022 года российские банки значительно инвестировали в своё международное развитие. Сеть отечественных банков охватывала рынки Европы, Азии и Африки, российские банки были представлены более, чем в 20 странах. Однако, ввиду санкционных ограничений с 2022 года многие банки были либо проданы, либо изъяты локальными регуляторами, а представительства закрыты. В результате данных действий представленность российских банков уменьшилась до примерно 10 стран. В основном банки покинули рынки стран Европы. Тем не менее, Сбер, ВТБ и Альфа-Банк не остановили своё международное развитие, а сместили фокус на рынки Азии: Сбер и Альфа-Банк объявили об открытии филиалов в Китае, а ВТБ открыл представительство и планирует открыть представительство в Иране.

Библиографический список

1. Национальный банк обновил список системно важных банков [Электронный ресурс] // Официальный сайт Национального банка Украины. – 2021. URL: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/natsionalniy-bank-onoviv-perelik-sistemno-vajlivih-bankiv-10928> (Дата обращения: 24.11.2024)
2. Альфа-банк оплатит западные долги «СБС-Агро» [Электронный ресурс] // Коммерсантъ. – 2001. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/170416> (Дата обращения: 26.11.2024)
3. Альфа-групп приобрела банк в Белоруссии [Электронный ресурс] // Банки.ру. – 2008. URL: <https://www.banki.ru/news/lenta/?id=607642> (Дата обращения: 26.11.2024)
4. Сбербанк изменил название своей «дочки» на Украине [Электронный ресурс] // РБК. – 2021. URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/617fff769a79477cd2a48ab7> (Дата обращения: 04.11.2024)
5. Сбербанк продаст несколько «дочек» в Европе на сумму около 500 млн евро [Электронный ресурс] // Интерфакс. – 2021. URL: <https://www.interfax.ru/business/801286> (Дата обращения: 04.11.2024)
6. Сбербанк продал дочерний банк в Турции [Электронный ресурс] // Ведомости. – 2019. URL: <https://www.vedomosti.ru/finance/news/2019/07/31/807721-sberbank-bank-turtsii> (Дата обращения: 04.11.2024)
7. ВТБ завершил объединение своих европейских банков [Электронный ресурс] // Финам. – 2018. URL: <https://www.finam.ru/publications/item/vtb-zavershil-ob-edinenie-svoix-evropeiskix-bankov-20180109-115019/> (Дата обращения: 18.11.2018)
8. Нацбанк Украины признал украинский ВТБ неплатежеспособным [Электронный ресурс] // Интерфакс. – 2018. URL: <https://www.interfax.ru/world/639696> (Дата обращения: 19.11.2024)

9. VTB Africa подобрали покупателя [Электронный ресурс] // Коммерсантъ. – 2019. URL: <https://www.kommersant.ru/amp/3990127> (Дата обращения: 20.11.2024)

10. ВТБ увеличит свою долю в азербайджанской «дочке» до 100% [Электронный ресурс] // РБК. – 2017. URL: <https://www.rbc.ru/quote/news/article/5ae098122ae5961b67a1b037> (Дата обращения: 24.11.2024)

11. Украина национализирует «Сенс банк» российских бизнесменов Фридмана и Авена [Электронный ресурс] // РИА Новости. – 2023. URL: <https://ria.ru/20230721/natsionalizatsiya-1885476772.html> (Дата обращения: 27.11.2024)

12. Катарский Lesha Bank приобрел бывшую «дочку» Сбербанка в Казахстане за \$146,6 млн [Электронный ресурс] // Интерфакс. – 2024. URL: <https://www.interfax.ru/business/961432> (Дата обращения: 27.11.2024)

13. Сбербанк вышел с банковского рынка Европейского союза [Электронный ресурс] // РБК. – 2023. URL: <https://www.rbc.ru/business/16/06/2023/648c4bcb9a79470a2dd5ba28> (Дата обращения: 27.11.2024)

14. «Дочку» ВТБ в Европе ликвидируют с 1 апреля [Электронный ресурс] // РБК. – 2023. URL: https://www.rbc.ru/rbcfreenews/6421ec4b9a79470f6a051b01?from=article_body (Дата обращения: 27.11.2024)

15. ВТБ-Грузия передал портфель юриц Liberty Bank [Электронный ресурс] // Интерфакс. – 2022. URL: <https://www.interfax.ru/business/826134> (Дата обращения: 27.11.2024)