

Костина Ольга Владимировна
кандидат экономических наук, доцент
ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет»
РФ, г. Ханты-Мансийск

Ладыгина Анастасия Александровна
студентка 4 курса
ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет»
РФ, г. Ханты-Мансийск

АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СИСТЕМЕ ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА ХМАО-ЮГРЫ

Аннотация: В статье рассматривается состояние и перспективы инвестиционной деятельности в системе воздушного транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. Актуальность исследования обусловлена возрастающей ролью воздушного транспорта как неотъемлемой части транспортной инфраструктуры региона, который занимает важное место в социально-экономическом развитии России. Особое внимание уделено анализу текущей ситуации с инфраструктурой воздушного транспорта в Югре, включающей 9 региональных аэропортов и несколько посадочных площадок, а также ключевых факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность этой области. Исследование состояния воздушного транспорта в ХМАО-Югре и анализ инвестиционного климата региона, определение возможностей для улучшения ситуации и предложений по оптимизации существующих механизмов для привлечения инвестиций. В исследовании применяются методы статистического анализа, а также анализ государственных программ и нормативных документов. Особое внимание уделяется действующим государственным инициативам, субсидиям и мерам поддержки на региональном уровне, направленным на

развитие транспортной инфраструктуры, модернизацию аэропортового хозяйства и расширение межрегиональных и международных авиaperевозок. Статья подчеркивает необходимость создания условий для активного привлечения инвестиций в сектор воздушного транспорта, включая оптимизацию бюджетных расходов, улучшение механизмов государственного и частного партнерства, а также эффективное использование субсидий.

Ключевые слова: *инвестиционная деятельность, воздушный транспорт, авиация, инвестирование, государственная программа, субсидии, транспортная система.*

Kostina Olga Vladimirovna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor Yugorsky State University, Russian Federation, Khanty-Mansiysk

Ladygina Anastasia Alexandrovna

is a 4th year student Yugorsky State University, Russian Federation Khanty-Mansiysk

**ANALYSIS OF INVESTMENT ACTIVITY IN THE AIR
TRANSPORT SYSTEM OF KHANTY-MANSI
AUTONOMOUS OKRUG-YUGRA**

Annotation: *The article examines the state and prospects of investment activity in the air transport system of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra. The relevance of the study is due to the increasing role of air transport as an integral part of the transport infrastructure of the region, which occupies an important place in the socio-economic development of Russia. Special attention is paid to the analysis of the current situation with the air transport infrastructure in Ugra, which includes 9 regional airports and several landing sites, as well as key factors influencing the investment attractiveness of this area. Investigation of the*

state of air transport in Khanty-Mansi Autonomous Okrug-Yugra and analysis of the investment climate in the region, identification of opportunities for improving the situation and proposals for optimizing existing mechanisms for attracting investments. The research uses statistical analysis methods, as well as analysis of government programs and regulatory documents. Special attention is paid to existing government initiatives, subsidies and support measures at the regional level aimed at developing transport infrastructure, modernizing airport facilities and expanding interregional and international air transportation. The article highlights the need to create conditions for actively attracting investment in the air transport sector, including optimizing budget expenditures, improving public and private partnership mechanisms, and making effective use of subsidies.

Key words: *investment activity, air transport, aviation, investment, government program, subsidies, transport system.*

В постоянно меняющемся мире понятие инвестиций и инвестиционной деятельности неразрывно связано с развитием экономики стран и регионов, стремящихся к стабильности. Однако эффективное инвестирование является трудно достижимой нишей системы воздушного транспорта. В данной системе приоритетом является создание благоприятных условий для инвестиций в такие проекты, которые имеют высокий доход с наличием в них минимальных рисков и быстрой окупаемостью, и в проекты, которые способствуют развитию отрасли воздушного транспорта в целом. Такие инвестиции приведут к увеличению доходов авиакомпаний, аэропортов и смежных предприятий, создадут новые рабочие места и повысят благосостояние населения, а также укрепят межрегиональные и международные авиасвязи, что будет стимулировать развитие сопутствующих отраслей.

В настоящее время такая область как воздушный транспорт, в понятие которого, кроме авиации, включается наземная инфраструктура, сеть авиалиний и авиакоридоров, обретает все большую популярность для

инвестирования. Так как аэропорты являются социально и стратегически значимыми объектами составляя при этом один из основных элементов транспортной системы Российской Федерации [2].

Целью данной статьи является анализ инвестиционной деятельности в системе воздушного транспорта в ХМАО-Югре, оценка текущего состояния и перспективы развития.

Задачи:

- проанализировать данные о состоянии инфраструктуры;
- выявить факторы, влияющие на инвестиционную деятельность;
- предложить рекомендации по улучшению инвестиционной привлекательности.

В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре воздушный транспорт является важным элементом социально-экономической инфраструктуры. Обеспечение доступности авиационных услуг является критически важным для повышения качества жизни населения и стимулирования экономического роста. Авиационный транспорт в Югре крайне важен как с точки зрения формирования связей как в межрегиональном, так и во внутрирегиональном пространстве, ввиду слабой транспортной доступности отдельных населенных пунктов и региона в целом [8].

В настоящее время на территории ХМАО – Югры расположено 9 региональных аэропортов и 2 самолетные посадочные площадки в том числе: аэропорт г. Ханты-Мансийск (международный), аэропорт г. Сургут (международный), аэропорт г. Нижневартовск (международный), аэропорт г. Когалым, аэропорт г. Советский, аэропорт г. Белоярский, аэропорт г. Нягань, аэропорт пгт. Кондинское, аэропорт г. Урай, посадочные площадки пгт. Березово и пгт. Игрим.

Основная цель развития воздушного транспорта в автономном округе – сделать авиаперевозки более доступными для населения, повышая его мобильность и возможности перемещения.

Автономный округ благодаря уникальному географическому положению в срединной части Российской Федерации, формирующимся транспортным коридорам с запада на восток и с юга на север обладает долгосрочными проактивным экономическим потенциалом для реализации масштабной инвестиционной деятельности [1]. Вместе с тем на территории округа имеется множество отдаленных населенных пунктов, а также суровые климатические условия требуют особое внимание к системе воздушного транспорта.

Низкая транспортная подвижность населения в отдаленных районах автономного округа, исходя из количества госпрограмм, направленных на улучшение и модернизацию всей транспортной инфраструктуры, свидетельствует о неполной доступности транспортных услуг. В таблице 1 представлен показатель транспортной подвижности населения, его ожидаемое значение, согласно госпрограмме, «Развитие транспортной системы». Ожидание увеличения этого показателя напрямую связано с возможным развитием транспортной инфраструктуры и модернизацией аэропортов, увеличивая доступность и удобство передвижения.

Таблица 1.

Анализ транспортной подвижности населения, тыс. пасс.-км

Наименование показателя	Уровень показателя	Базовое значение	Значение показателя по годам					
			2023	2025	2026	2027	2028	2029
Транспортная подвижность населения	ГП РФ*	190,1	190,2	190,3	190,3	190,3	190,3	190,4

* государственная программа Российской Федерации

* составлено автором по [4]

Согласно «Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года» одной из задач является реконструкция и техническое перевооружение аэропортовых комплексов, в том числе

комплексов средств управления воздушным движением, радиотехнического обеспечения полетов и авиационной электросвязи аэропортов; увеличение частоты рейсов в аэропорты автономного округа [8].

Для реализации данных инициатив Правительство Ханты-Мансийского автономного округа – Югры изложило внесение изменений в постановление от 10.11.2023г. № 559-п «О государственной программе Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Современная транспортная система».

В производственном секторе экономики Югры за счет перспективного развития транспортного комплекса появляются возможности снижения издержек. В авиационном транспорте это могут быть затраты на топливо, снижающиеся за счет оптимизации авиационного парка и маршрутов, затраты на оплату услуг аэропортов, снижающиеся за счет использования менее загруженных вспомогательных аэропортов и затраты на налоги, снижающиеся за счет использование лизинговых схем. Внедрение этих мер не только улучшает текущие экономические показатели предприятий, но и закладывает основу для устойчивого развития транспортной системы округа в долгосрочной перспективе, делая его более привлекательным для инвесторов. Для достижения этой цели необходимо дальнейшее сотрудничество между бизнесом, органами власти и частными инвесторами в рамках единой транспортной стратегии региона.

Инвестиционная деятельность в области транспорта имеет специфические особенности. Это связано с тем, что транспортная инфраструктура требует значительных капиталовложений, кроме того, отрасль подвержена строгому регулированию со стороны государственных органов, а финансирование инвестиций в свою очередь включает в себя разнообразные модели (концессии, государственные субсидии, гранты) и др.

Инвестиции в воздушный транспорт включают в себя как модернизацию уже существующей инфраструктуры, так и строительство новых объектов. Основными направлениями инвестиционной деятельности в этой области включают: модернизацию аэропортов, развитие

специализированной авиационной техники и инфраструктуру для грузовых перевозок.

Основные источники финансирования в воздушный транспорт округа представлены в виде государственных программ и субсидий из бюджета Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

В настоящее время в рамках государственной программы «Современная транспортная система» действующей задачей ее структуры является Региональный проект «Реконструкция аэропорта в городе Нижневартовске» («Аэропорт для человека»). Он подразумевает обновление и модернизацию объектов транспортной инфраструктуры. Вследствие этого ожидается увеличение пассажиропотока аэропорта г. Нижневартовск к 30.09.2026г. до 935 тыс. пассажиров в год.

Финансовое обеспечение государственной программы Региональный проект «Реконструкция аэропорта в городе Нижневартовске» («Аэропорт для человека») предусматривает общий объем финансирования в 1726,2 тыс. рублей. Особенностью проекта является его полная реализация за счет внебюджетных источников: в 2025г. запланировано освоение 973,1 тыс. рублей, в 2026г. – 753 тыс. рублей. Предлагаемая модель финансирования является эффективным механизмом привлечения частного капитала в развитие транспортной инфраструктуры региона. Полное отсутствие бюджетного финансирования свидетельствует о высокой инвестиционной привлекательности и экономической обоснованности данного проекта.

На территории ХМАО-Югры предоставляются субсидии из бюджета автономного округа организациям на осуществление воздушных перевозок пассажиров по субсидируемым региональным маршрутам и межмуниципальным маршрутам в границах Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, субсидии организациям транспорта на обеспечение транспортной безопасности на объектах транспортной инфраструктуры [5]. Данные субсидии предоставляет Департамент дорожного хозяйства и транспорта автономного округа.

Меры поддержки, предоставляемые в рамках государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Современная транспортная система» на 2023г., ежемесячные субсидии организациям воздушного транспорта включали в себя три пункта с объемом финансирования 1680,98 тыс. рублей:

1. Предоставление субсидии 5 авиакомпаниям на выполнение пассажирских перевозок по 37 межмуниципальным маршрутам и 22 межрегиональным маршрутам;

2. Предоставление субсидии на возмещение затрат от основной деятельности 5 аэропортов, находящихся в собственности автономного округа;

3. Предоставление субсидии 2 авиакомпаниям на выполнение пассажирских перевозок по 6 межрегиональным маршрутам между городами и районными центрами Ханты-Мансийского автономного округа – Югры и г. Тюмень [7].

На территории автономного округа создаются благоприятные условия для развития авиационного транспорта и инфраструктуры. Инвестиции в модернизацию действующих аэропортов и строительство новых объектов, а также поддержка со стороны правительства в виде субсидий и других финансовых механизмов, позволит значительно улучшить качество авиаперевозок.

Основные направления финансирования включают возмещение операционных расходов авиакомпаний, компенсацию недополученных доходов из-за отмены перевозок, а также поддержку поисково-спасательных операций. Проанализируем перечень субсидий, выделенных организациям авиационной отрасли ХМАО-Югры в 2022-2024гг. (таблица 2).

Таблица 2.

Субсидии авиационной отрасли ХМАО-Югры в 2022-2024гг. (тыс. руб.)

Наименование субсидии	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Всего
Возмещение операционных расходов на осуществление перевозок по внутренним воздушным линиям	7 003 202, 76	1 485 858, 63	-	8 489 061, 39
Возмещение недополученных доходов, образовавшихся вследствие расторжения договоров перевозки с пассажирами в связи с отменой перевозок	148 529,8 7	-	-	148 529,87
Предприятиям и организациям экспериментальной авиации на возмещение затрат при осуществлении ими поисково-спасательных операций (работ) и (или) участия в их обеспечении	-	-	139,67	139,67
Авиационным предприятиям, организациям экспериментальной авиации и владельцам беспилотных воздушных судов на возмещение затрат при осуществлении ими поисково-спасательных операций (работ) и (или) участия в их обеспечении	-	-	438	438
Итого	7 151 732, 63	1 485 858, 63	577,67	8 638 168,9 3

* составлено автором по [9]

Основная часть государственной поддержки авиационной отрасли (таблица 2) в рассматриваемый период была направлена на субсидирование операционной деятельности авиаперевозчиков, осуществляющих внутренние рейсы, в связи с удаленностью и труднодоступностью населенных пунктов.

Сокращение субсидий на внутренние авиаперевозки в ХМАО-Югре с 7 003 202,76 тыс. рублей в 2022г. до нуля в 2024г., вероятно, связано с

посткризисным восстановлением отрасли после пандемии, пересмотром приоритетов бюджетного финансирования и возможной оптимизацией маршрутной сети, когда наиболее социально значимые направления уже получили необходимую поддержку в предыдущие годы, что позволило перейти к более рыночной модели функционирования авиаперевозок в регионе.

В 2022г. авиакомпаниям ХМАО-Югры предоставлялись целевые субсидии в размере 148 529,87 тыс. рублей на компенсацию убытков, связанных с отменой авиарейсов из-за сложных погодных условий региона, что подчеркивает зависимость местного авиасообщения от климатических факторов и необходимость государственной поддержки для обеспечения транспортной доступности в условиях Крайнего Севера.

В 2024г. выделение незначительных субсидий (577,67 тыс. рублей) исключительно на поисково-спасательные операции при отсутствии финансирования аэропортового обеспечения может объясняться перераспределением бюджетных приоритетов в пользу критически важных для региона направлений, достаточным самофинансированием аэропортовой инфраструктуры за счет других источников, а также особенностями северных территорий, где обеспечение безопасности и спасательных работ приобретает особое значение, тогда как базовое аэропортовое обслуживание уже достигло необходимого уровня развития в предыдущие годы.

Субсидии на выполнение межмуниципальных и межрегиональных перевозок, предоставляемые авиационным компаниям, обеспечивают более доступный транспорт для жителей региона, а также способствуют развитию туристического потенциала Югры.

Ежегодно на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры предоставляются субсидии на региональные авиамаршруты для ключевых авиационных точек региона. Рассмотрим перечень субсидируемых региональных маршрутов (рисунок 1).

Ключевую роль в региональной авиационной сети ХМАО-Югры играют три аэропорта международного класса и один региональный аэропорт, отличающийся разветвленной маршрутной сетью. Мера поддержки, представленная на рисунке, демонстрирует комплексный положительный эффект на социально-экономическое развитие региона.

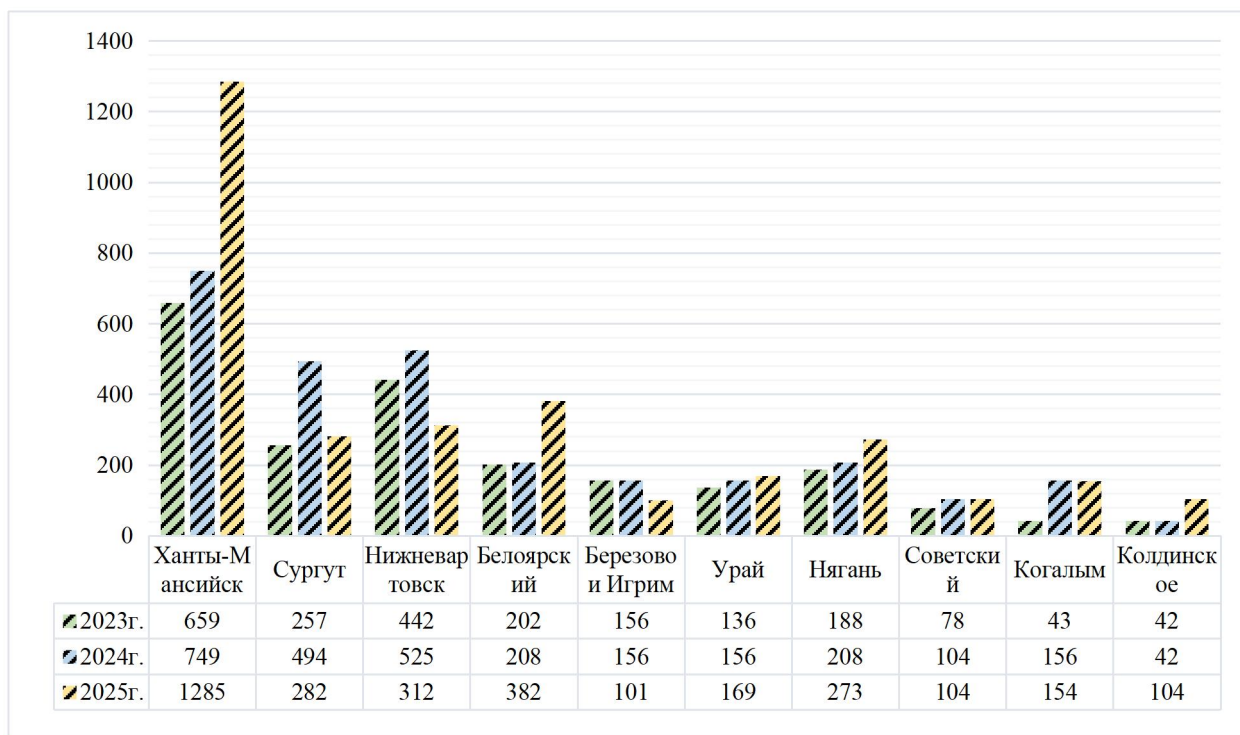


Рисунок 1. Количество парных рейсов в год, 2023-2025: составлен автором по [6]

Субсидирование имеет ряд ключевых преимуществ, в частности, оно устраняет транспортную изоляцию отдаленных населенных пунктов, обеспечивая круглогодичную связь с административными центрами. Это особенно важно для северных территорий, где альтернативные виды транспорта зависят от сезона.

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра активно инвестирует в воздушный транспорт, стремясь не просто удовлетворить текущие потребности, но и создать современную и устойчивую авиационную инфраструктуру на долгосрочную перспективу. Это способствует

улучшению транспортной доступности, повышению уровня жизни населения и стимулирует экономическое развитие региона.

Инвестиционная привлекательность в системе воздушного транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры формируется из комплекса факторов, которые можно разделить на экономические, инфраструктурные, климатические, социально-демографические.

Экономические факторы играют ключевую роль в определении состояния и перспектив развития воздушного транспорта в автономном округе. Высокий спрос на авиаперевозки возникает из-за удаленности части населенных пунктов региона и потребностей для нефтегазового сектора. Этим и вызвана финансовая поддержка государства в виде субсидий и госпрограмм для региональных авиаперевозок.

В системе воздушного транспорта, особенно в ХМАО-Югре, инфраструктура является определяющим фактором. Наличие современных и развитых аэропортов, необходимость их обновления, поддержка малой авиации и налаженная логистика – все это критически важно для обеспечения доступных и эффективных авиаперевозок в регионе.

Авиационная отрасль автономного округа сталкивается с серьезными вызовами, обусловленными климатическими и географическими особенностями региона. Сложность погодных условий и некоторая удаленность населенных пунктов диктуют специфические требования к организации воздушного сообщения. На спрос авиаперевозок также оказывают значительное влияние социально-демографические факторы, в частности, вахтовая занятость населения и развитие туристической индустрии региона.

В связи со всеми этими факторами и формируются рекомендации для улучшения инвестиционной деятельности региона в систему воздушного транспорта, позволяя создавать более благоприятную среду для инвесторов, улучшая качество обслуживания и увеличивая авиаперевозок. Можно выделить несколько направлений для рекомендаций:

- развитие инфраструктуры (модернизация аэропортов; строительство новых взлетно-посадочных полос; развитие грузовых перевозок);
- усиление государственной поддержки (расширение программ субсидирования, включение новых маршрутов; создание регионального авиационного кластера);
- финансовые стимулы и упрощение регулирования (снижение ставок аренды в аэропортах для авиакомпаний; развитие государственно-частного партнерства)

Инвестиционный потенциал системы воздушного транспорта в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре под влиянием сложного комплекса факторов. Реализация мер по развитию данной отрасли, при поддержке как бизнеса, так и государства, позволит региону раскрыть свой потенциал и стать важными авиационным узлом для Урала и Западной Сибири, что, в свою очередь, обеспечит устойчивое развитие региона и улучшит жизнь населения.

Воздушный транспорт Ханты-Мансийского автономного округа – Югры является критически важным элементом транспортной инфраструктуры, обеспечивающим доступность и способствующим социально-экономическому развитию региона. Анализ показывает, что государственная поддержка и инвестиции в развитие и модернизацию авиационной инфраструктуры создают благоприятные условия для дальнейшего роста отрасли. Благодаря государственной поддержке и инвестициям активно развивается авиационная инфраструктура региона, включающая 9 аэропортов и 2 посадочные площадки.

Приоритетное внимание уделяется реконструкции аэропортов, увеличению частоты рейсов и обеспечению транспортной безопасности, что положительно влияет на мобильность населения и создает новые возможности для предпринимательской деятельности и развития туризма. Инвестиционная политика округа, ориентированная на привлечение

внебюджетных средств и частного капитала, демонстрирует высокую эффективность и устойчивость.

Таким образом, развитие воздушного транспорта в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре способствует укреплению внутренней связанности региона и его интеграции в общенациональное и международное транспортное пространство, обеспечивая основу для дальнейшего экономического роста и повышения уровня жизни населения.

Использованные источники:

1. Инвестиционная декларация Ханты-Мансийского автономного округа – Югра на период до 2027 года. [Электронный ресурс]. URL: https://depeconom.admhmao.ru/upload/iblock/a8a/3sk9r5kra9y4y4u2glf09p153hp6bwhh/Rasporyazhenie-Gubernatora-KHMAO-_-YUgry-ot-28.02.2022-N-44_rg-.pdf

2. Оборина Л. Г. Операционная и инвестиционная активность аэропортового бизнеса в России: проблемы и перспективы / Л. Г. Оборина // XI Международная конференция «Российские регионы в фокусе перемен». Екатеринбург, 17-19 ноября 2016 г. : сборник докладов. — Екатеринбург : Издательство УМЦ УПИ, 2016. — Ч. 2.— С. 887-892. [Электронный ресурс]. URL: <https://elar.urfu.ru/handle/10995/48178>

3. Постановление Правительства ХМАО - Югры от 10.11.2023 N 559-п (ред. от 05.04.2024) "О государственной программе Ханты-Мансийского автономного округа - Югры "Современная транспортная система". [Электронный ресурс]. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/8600202311150005>

4. Постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа - Югры от 28.12.2024 № 575-п "О внесении изменения в постановление Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 10 ноября 2023 года № 559-п "О государственной программе Ханты-Мансийского автономного округа – Югры "Современная

транспортная система". [Электронный ресурс]. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/8600202412290013>

5. Постановление Правительства ХМАО – Югры от 3..2021 № 636-п «О мерах по реализации государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Современная транспортная система». [Электронный ресурс]. URL: https://depdorhoz.admhmao.ru/upload/iblock/b8a/636_p.pdf

6. Приказ Об утверждении перечня субсидируемых региональных маршрутов. [Электронный ресурс]. URL: <https://depdorhoz.admhmao.ru/vozdushnye-perevozki/>

7. Приложение 2, 3 к приказу Департамента дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 21 марта 2023 года N 1-нп. [Электронный ресурс]. URL: <https://ovmf2.consultant.ru/cgi/online.cgi?req=doc&ts=kfgxcaTMXP9aIaz35&cacheid=A3BBD1C91A0A1B4779D90B1585E2A67A&mode=splus&rnd=94xYuA&base=RLAW926&n=276488#xbhxcaTyWkuIvmRA1>

8. Распоряжение Правительства ХМАО- Югры от 03.11.2022 N 679-рп "О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года". [Электронный ресурс]. URL: <https://depeconom.admhmao.ru/dokumenty/hmao/9732548/>

9. Федеральное агентство воздушного транспорта: государственная отраслевая поддержка. URL: <https://favt.gov.ru/deyatelnost-gos-otraslevaya-podderjka/>